

Hovedgaden 34
Rønde

Brunbjergvej 3
Risskov

Østeralle 8
Ebeltoft

Ghana Venskab

**Klosterport 4 T, 3.
8000 Aarhus C**

1. januar - 31. december 2025

PROGRAMREGNSKAB 2025
CISU j.nr. 23-4963-CSP-PR

Penneo dokumentnøgle: DWGVG-JES/N-3RT83-VIYG-WQQM5-TMARV

Medlem af:

Allinial GLOBAL®
An association of legally independent firms

RGD REVISORGRUPPEN DANMARK

Statsautoriseret
revisionspartnerselskab

CVR 38 75 16 46

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsens påtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4

Programregnskab 1. januar - 31. december 2025

Anvendt regnskabspraksis	7
Regnskabsberetning	8
Resultatopgørelse for programperioden	10
Noter	12

Ledelsens påtegning

Det skal hermed erklæres, at

- det afsluttende regnskab er aflagt i overensstemmelse med Ghana Venskab og Civilsamfund i Udvikling (CISU) krav til regnskabsaflæggelsen, og
- af det afsluttende regnskab giver et retvisende billede af aktiviteterne og den økonomiske stilling i forhold til CISU.

Aarhus C, den 17/6 2026

Ghana Venskab

Lene Marie Andreasen
Generalsekretær

Den uafhængige revisors erklæring på programregnskab

Til ledelsen i Ghana Venskab (tilskudsmodtager) og CICU Civilsamfund i udvikling (tilskudsgiver)

Konklusion

Vi har revideret regnskabet for programtilskuddet for Ghana Venskab for tilskud modtaget af CISU i perioden 01.01.2025 – 31.12.2025. Programregnskabet udarbejdes efter retningslinjerne i den af Udenrigsministeriet udstedte revisionsinstruks.

Det er vores opfattelse, at programregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, det vil sige udarbejdet i overensstemmelse med tilskudsgivers retningslinjer.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i udenrigsministeriets til enhver tid gældende revisionsinstruks for revision af projektilskud. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af Programregnskabet".

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet –anvendt regnskabspraksis samt begrænsning i distribution og anvendelse

Vi henleder opmærksomheden på, at programregnskabet er udarbejdet i henhold til tilskudsgivers retningslinjer. Programregnskabet er udarbejdet med henblik på at hjælpe tilskudsmodtager til overholdelse af de regnskabsmæssige bestemmelser i tilskudsgivers retningslinjer. Som følge heraf kan programregnskabet være uegnet til andet formål.

Vores erklæring er udelukkende udarbejdet til brug for tilskudsmodtager og tilskudsgiver og bør ikke udleveres til eller anvendes af andre parter end tilskudsmodtager og tilskudsgiver.

Vores konklusion er ikke modificeret som følge af disse forhold.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Tilskudsmodtager har i overensstemmelse med tilskudsgivers retningslinjer medtaget de af tilskudsgiver godkendte budgettal som sammenligningstal i programregnskabet. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Vedrørende de i Ghana afholdte udgifter er vor revision baseret på et konsolideret regnskab for perioden 1. januar –31. december 2025 med revisorerklæring fra MIITA Chartered Accountants.

Ledelsens ansvar for Programregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af programregnskabet, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, det vil sige udarbejdet i overensstemmelse med tilskudsgivers retningslinjer. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et indsamlingsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar for revisionen af Programregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om programregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med

Den uafhængige revisors erklæring på programregnskab

en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, jf. Udenrigsministeriets Instruks af 2025 vedr. udførelsen af revisionsopgaver i forbindelse med tilskudsfinansierede aktiviteter i Danmark og udlandet forvaltet af puljeordninger og netværk, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af programregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, jf. Udenrigsministeriets Instruks af 2025 vedr. udførelsen af revisionsopgaver i forbindelse med tilskudsfinansierede aktiviteter i Danmark og udlandet forvaltet af puljeordninger og netværk, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i Programregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om Programregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af Programregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med Programregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Programregnskabslovens regler. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med Programregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Programregnskabsloven.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors erklæring på programregnskab

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af projektregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter skyldige økonomiske hensyn.

I tilknytning til vores revision af projektregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de modtagne tilskud er anvendt i overensstemmelse med formålet og de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de modtagne tilskud, der er omfattet af projektregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 17/6 2026

Kovsted & Skovgård
Statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 38751646

Lisette Røjkjær Kansy
statsautoriseret revisor
MNE nr.: mne 52074

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med retningslinjerne for regnskabsaflæggelse for anvendelse af tilskudsmidler fra Udenrigsministeriet.

I overensstemmelse med disse retningslinjer er det lokalt reviderede regnskab fra MIITA Chartered Accountants, Thomas Atuam, Ghana indarbejdet i det endelige programregnskab.

Ved omregning af fremmed valuta er der benyttet en vægtet gennemsnitskurs.

Regnskabsberetning

Program outcomes and targets:

The Empowerment for Life (E4L) Program continued strong implementation in 2025, marking the second year of Phase 5 (2024–2027). Building on the foundational work established in 2024, including the establishment of program structures in 10 districts and 2 additional regions, the program transitioned to full-scale delivery, community engagement and advocacy results across all four outcomes.

Outcome 1: Transparent and Accountable Governance

- Citizen advocacy groups in all 10 target districts are actively engaging Metropolitan, Municipal and District Assemblies (MMDAs) to demand the establishment of Information Desks, following significant awareness-raising on the Right to Information (RTI) law.
- District Audit Committees (DACs) across target districts improved functionality through CSO-facilitated capacity building in collaboration with the Internal Audit Agency, resulting in increased citizen oversight of public financial management.
- CSO coalitions systematically collected and presented evidence to district and regional authorities demanding equitable and timely release of District Assembly Common Fund (DA CF) allocations, with initial positive responses from select MMDAs.
- Network of District Monitors (NDMs) are actively tracking selected public service projects across all 10 districts, generating accountability data to be used in advocacy actions.

Outcome 2: Access to Quality Basic Education

- Three regional Parent-Teacher Association (PTA) councils are fully operational and leading resource tracking and accountability advocacy at the district level, with linkages to national education financing advocacy.
- School for Life (SfL) continued evidence-based advocacy at the national level, engaging both the Ministry of Education and the Ministry of Finance on equitable distribution of educational resources to rural basic schools.
- The Teacher Professional Development (TPD) model has been consolidated in 10 districts and is now integrated into 3 Colleges of Education, with the Ghana Education Service moving towards adoption of the model in the national In-Service Education and Training (INSET) framework.
- Safe and gender-friendly environments have been promoted in all 20 targeted schools through Girls' Camps, school clubs, and collaboration with District Education Directorates using UNICEF-approved materials.

Outcome 3: Youth Empowerment and Economic Participation

- 10 District Youth Hubs and 3 Regional Youth Networks are fully operational, engaging over 600 youth in policy advocacy, civic education and community peace campaigns.
- 250+ youth completed entrepreneurship and business development training and are organized in savings and loan groups that have collectively mobilized significant capital for start-up activities, enabling business creation in agriculture, services and trade.
- Youth-led advocacy coalitions engaged district and national authorities on the National Youth Policy and the allocation of DA CF resources to youth development programs, resulting in increased visibility of youth issues in district planning.

Regnskabsberetning

- YEFL-Ghana continued close collaboration with VIA University College on internships and study visits by VIA Health students.

Outcome 4: Climate Resilience and Livelihoods

- 60+ communities have completed participatory climate risk assessments and are implementing locally designed adaptation plans through 10 operational Multi-Stakeholder Platforms involving farmers, local authorities and civil society.
- Over 630 farmer households integrated goat rearing with improved crop production, significantly enhancing household income diversity and resilience to climate-related shocks.
- Climate-smart agriculture demonstrations are established and operational in all 10 districts, with adoption spreading to neighboring communities not directly covered by the program.
- E4L strengthened its national climate advocacy position through CSO network building and active contribution to national policy dialogues on climate-resilient agriculture and livelihoods.

Target and Indicator Revisions:

Three adjustments to targets in the Results Framework were proposed in the 2025 progress report and approved by CISU. For education target 2.3.2, a wording adjustment was made to improve clarity. For youth target 3.3.1, the number of youth starting and sustaining own businesses was reduced to reflect the strategic shift towards climate-conscious enterprises. For governance, targets 1.3.1 and 1.3.2 were merged, reflecting the positive development that the new Ghanaian government has prioritized timely disbursement of the District Assembly Common Fund, enabling a shift in advocacy focus from timely disbursement to equitable and effective utilization. The revised Results Framework will apply from 2026 onwards.

Conclusion:

The E4L Program continued strong progress in 2025. The second year of Phase 5 implementation demonstrated significant advancement across all four outcomes, with deepened community engagement, more structured advocacy processes, and initial results visible at district and national levels. The program delivered solid results in line with the program's purpose of empowering civil society, improving governance, education, youth livelihoods and climate resilience.

The quality of the documentation for the utilization of the grant:

The documentation for the utilization of the program grant has been satisfactory both in Ghana, as confirmed by the audit report from the Ghanaian auditors, and in Denmark. Financial management procedures have been maintained in accordance with CISU guidelines throughout the year.

Deviations between the budgeted and the actual utilization of the grant funds for the year:

Overall, the program spent 99.5% of the total available funds (DKK 10,430,610 out of DKK 10,484,771). There were no reallocations requiring formal approval from CISU during the year.

It should be noted that the relatively low level of unspent funds is significantly influenced by exchange rate fluctuations during 2025. The Ghanaian Cedi appreciated against the USD during the year, resulting in a higher average transfer rate (0.5358 DKK/ GHS) compared to the BCS planning rate (0.5117 DKK/ GHS). Applied across total Ghana expenditure of GHS 15,600,732, this exchange rate movement generated an

Regnskabsberetning

additional DKK cost of approximately DKK 376,521 compared to what the same activities would have cost at the planning rate. Without this effect, unspent funds would have been approximately DKK 430,000. The deviation therefore reflects currency movement rather than programmatic overspend.

The primary deviations at budget line level are as follows:

- Outcome 1 (Governance): Utilized 103% of the outcome budget. Implementation proceeded well across all four outcome indicators. Activities related to the District Assembly Common Fund (DAF) were refocused following the new government's improved prioritization of DAF disbursements, shifting advocacy from timely release to equitable and effective utilization.
- Outcome 2 (Education): Expenditure exceeded the outcome-specific budget at 132%, reflecting strong delivery across all indicators. The TPD model continued consolidation in 10 districts and was integrated into 3 Colleges of Education, with the Ghana Education Service moving towards formal adoption. National-level advocacy by School for Life on educational resource allocation was particularly active in 2025.
- Outcome 3 (Youth Empowerment): Expenditure exceeded the outcome budget at 146%, reflecting intensified youth entrepreneurship and advocacy activities. The abrupt closure of the Ghana Youth Activity contract (YEFL-Ghana) due to the USAID stop work order placed short-term financial pressure on YEFL, but E4L core activities were maintained.
- Outcome 4 (Climate Resilience): Expenditure exceeded the outcome budget at 139%, driven by expanded farmer integration activities, increased uptake of climate-smart agriculture demonstrations, and active participation in national climate policy dialogues.
- Cross-cutting activities: Significant underspend at 67%, reflecting that a substantial share of activities originally budgeted under cross-cutting were in practice executed and reported under the individual outcome lines.
- A2 (Implementation through local independent partners): More funds were spent than budgeted at 114%, absorbing activities originally allocated to A6 (Unallocated Funds).

Unspent funds from the program year:

There is an amount of DKK 50,747 in unspent funds from 2025, which will be transferred to 2026. As noted above, the primary driver of the low unspent balance is the exchange rate effect of DKK 376,521. The remaining unspent funds reflect preserved budget margins across outcomes and the full non-utilization of the Unallocated Funds line (A6).

Regnskabsberetning

Status on own financing:

Year 2025

Source of liquid funds	Expected liquid funds	Raised liquid funds
Donations to Girls camps	0	56.170,00
Climate fond donations (solar power, irrigation project equipment)	0	138.276,50
VIA collaboration with YEFL-Ghana	160.000	206.978,00
Donations	60.000	
Grants from Danish Foundations	125.000	
Total	345.000	
% of Total PPA	3,9	4,2

Source of co-financing	Expected co-financing	Raised co-financing
CLEAR project (Education Out Loud)	2,200,000	3,514,490
RING II, Resilience in Northern Ghana, USAID	3,750,000	867,260
Project to Help Strengthen Social Cohesion in Strategic Cross-Border Areas (PARCS), Acting for Life		1,060,986
Fulbe Girls Caucus, the Canadian Embassy		135,045
Total	5,950,000	5,577,781
% of Total PPA	68,2	58,4

Resultatopgørelse for programperioden 1. januar –31. december 2025

	Accounts	Budget	Utilized %
Profit			
CSF Programme Commitment	9.670.000	9.670.000	100%
Funds transferred from previous year	814.771	814.771	100%
Supplement grants from CFSU (e.g. climate grant)			
Interest gains (if any)			
Total	10.484.771	10.484.771	100%

	Accounts	Budget	Utilized %
Loss - OUTCOMES			
Outcome 1:	1.722.626	1.673.688	103%
Outcome 2:	1.673.001	1.269.240	132%
Outcome 3:	2.739.296	1.873.490	146%
Outcome 4:	2.448.603	1.756.100	139%
Cross-cutting activities	1.157.899	1.723.400	67%
Unallocated Funds		1.252.933	
Information activities in Denmark	169.584	200.000	85%
Auditing in Denmark	44.654	50.000	89%
Total Costs	9.955.663	9.798.851	102%
Administration in Denmark (max 7% Total Costs)	696.896	685.920	102%
Grand Total	10.652.559	10.484.771	102%
Unused funds Ghana	218.535		
Unused funds (balance)	50.747	-	

	Accounts	Budget	Utilized %
Loss - COST CATEGORIES			
A1: Direct activity cost	844.913	920.000	92%
A2: Implementation through local independent partner	8.330.791	6.790.916	123%
A3: Allocated programme support cost	565.721	585.000	97%
A5: Information activities in Denmark	169.584	200.000	85%
A6: Unallocated Funds		1.252.935	
A7: Auditing in Denmark	44.654	50.000	89%
B1: Administration in Denmark	696.896	685.920	102%
Grand Total	10.652.559	10.484.771	102%

	Accounts	Budget	Utilized %
Loss - COUNTRIES			
Ghana	9.741.425	8.295.916	117%
Denmark (DK Partner)	911.134	935.920	97%
Global & Regional (DK Partner)			

Noter

Notes to Profit & Loss

Disbursements from CISU

23.01.2025	4.000.000
31.07.2025	3.000.000
08.10.2025	2.670.000

Total Disbursements	9.670.000
----------------------------	------------------

Investments specification

Vehicles

Office equipment

Total investments	0
--------------------------	----------

Transfers to partner(s)

Local currency *Eg. USDollars*

The international accepted 3 letter acronym for the currency *Eg. USD*

Name of partner	Date	Rate of Exchange	Amount local curr.	Amount DKK
Partners through E4L program office	22.01.2025	0,48029	3.414.578,00	1.640.000,00
Partners through E4L program office	04.04.2025	0,46834	3.248.755,00	1.521.528,67
Partners through E4L program office	11.06.2025	0,63801	1.567.375,50	1.000.000,00
Partners through E4L program office	11.08.2025	0,56797	2.782.630,10	1.580.462,96
Partners through E4L program office	14.10.2025	0,59368	2.526.630,20	1.500.000,00
Partners through E4L program office	01.12.2025	0,74348	1.184.492,60	880.647,60
Expenses incurred for partners in Denmark		0,48	366.224,00	177.260,53
Total transfers			15.090.685,40	8.122.639,23

Weighted average rate of exchange =	0,534
--	--------------

Utilization of the grant stated in the local currency	15.090.685,40
--	----------------------

Account between the parties, i.e. grant holder and CISU

Grant disbursements recieved from CISU	9.670.000
Transferred from previous	814.771
Interest gains	0
Total recieved/gained	10.484.771
Utilization of the grant	10.649.145
Unspendt funds Ghana	218.535
= Unspent funds, to be transferred to coming year/ returned to CISU	54.161

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Lene Marie Andreasen

Generalsekretær

På vegne af: Ghana Venskab

Serienummer: 463cfb28-17b9-4abc-9bd7-efd08f05ab0f

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-06-17 13:17:56 UTC



Lisette Røjkjær Kansy

KOVSTED & SKOVGÅRD, REVISION & RÅDGIVNING,
STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:
38751646

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Kovsted & Skovgård, Revision & Rådgivni...

Serienummer: e68c2b5b-eb1e-4261-8f88-ae0d04054590

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-06-18 13:50:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.